

Uitvoeringsplan 2023-2024 Betrokken en Inclusief

Inleiding

In februari 2022 heeft de gemeente een nieuwe initiatiefvraag gepubliceerd. Dit uitvoeringsplan is de uitwerking van de activiteiten voor de subsidietafel Betrokken en Inclusief. In 2023-2024 hebben de volgende organisaties samen een plan opgesteld dat past bij de initiatiefvraag: Woej, Sport en Welzijn, Bibliotheek aan de Vliet, Fenomeen Bovenveen, COC Haaglanden en Stichting Inclusie en Discriminatiebestrijding (IDb).

Proces

Vanaf maart 2022 hebben er verschillende tafelbijeenkomsten plaatsgevonden. Hierin is eerst gewerkt aan het in kaart brengen van de activiteiten die partners wensen aan te bieden. Vervolgens is gekeken in hoeverre de activiteiten passen bij de beoogde maatschappelijke effecten uit de initiatiefvraag. Partners konden op basis hiervan de activiteiten aanpassen. Uiteindelijk bleek het aangeboden aanbod groter dan de gemeente kan financieren. Dit heeft geleid tot stevige onderhandelingsgesprekken, maar dit gaf onvoldoende ruimte om als tafel de keuze te kunnen maken. Daarom heeft het college in oktober 2022 een besluit genomen over het aanbod dat voor 2023 en 2024 beschikbaar zal zijn. In november kwamen uit de raadsvergadering nog nieuwe ontwikkelingen. Aanvankelijk groeide het totale budget op de tafel slechts met een gedeeltelijke inflatiecorrectie. Als gevolg van een besluit vanuit de gemeenteraad is de index verhoogd van 3,8% naar 7%. Gevolg hiervan is dat er meer wordt beschikt dan eerder werd gecommuniceerd.

Centrale vraagstelling

De subsidietafel Betrokken en Inclusief geeft invulling aan twee koersen van het herijkt Sociaal Kompas:

- Koers 3.1: Meer inwoners voelen zich betrokken bij elkaar, buurt en/of gemeente
- Koers 3.2: Ruimte voor verschillen

Daarbinnen wordt gefocust op 5 thema's: sociale cohesie, eenzaamheid, vrijwilligerswerk, inclusie en vastgoed. Ieder thema heeft een aantal beoogde maatschappelijk effecten, die worden hieronder genoemd.

Sociale cohesie

- Meer groepen die nu niet meedoen, worden betrokken
 - De groepen die nu niet meedoen worden in beeld gebracht
 - Het cijfer ervaren sociale cohesie stijgt, met name daar waar uit data (kwalitatief en kwantitatief) blijkt dat dit onvoldoende scoort
- Bewoners krijgen de juiste handvatten aangereikt (o.a. ruimte en hulp) voor het creëren van succesvolle (bewoners)initiatieven en ideeën
 - Professionals zijn laagdrempelig in de wijk aanwezig

Eenzaamheid

- Eenzaamheid wordt vroegtijdig gesignaleerd, bespreekbaar gemaakt en inwoners worden geholpen naar ondersteuning (op maat)

- Er is meer bewustwording over eenzaamheid, waardoor eenzaamheid wordt voorkomen of vroegtijdig wordt gesignaleerd
- Het percentage inwoners dat eenzaamheid ervaart, stijgt niet verder
- Voor het voortzetten van een integrale aanpak op het tegengaan van eenzaamheid wordt ingezet op continuïteit van het huidige plan van aanpak Eenzaamheid (Oog voor elkaar). We vragen in ieder geval inzet voor de training van professionals en vrijwilligers (signaleren en verwijzen) en behoud en ondersteuning van de lokale coalitie 'Oog voor elkaar'. Er moet aandacht zijn voor het verbinden met partners binnen en buiten de coalitie voor een zo groot mogelijke gezamenlijke aanpak

Vrijwilligerswerk

- Meer mensen halen plezier en waardering uit het vrijwilligerswerk
 - Er zijn meer vrijwilligers
 - Vrijwilligers en vrijwilligersorganisaties worden begeleid en kennis en vaardigheden worden aangeboden om het werk dat zij doen goed uit te kunnen voeren

Inclusie

- Inwoners zijn meer begripvol en tolerant naar de doelgroepen met een verhoogd risico op kwetsbaarheid (o.a. lhbtqi+)
 - Meer inwoners maken kennis met elkaar en met andere groepen
- Meer inwoners vinden het Meldpunt discriminatie
 - De dienstverlening wordt meer ingebed in het lokale netwerk

Vastgoed

- Het vastgoed biedt ruimte aan zoveel mogelijke maatschappelijke organisaties die bijdragen aan het versterken van de sociale cohesie
 - Het wordt inzichtelijk wat er nodig is voor een goede exploitatie van de panden

Gebiedsgericht werken (inclusief relatie Sterk voor Noord)

In de gemeente Leidschendam-Voorburg wordt steeds meer gebiedsgericht gewerkt. Er is bijvoorbeeld in het najaar 2021 door de gemeenteraad besloten dat er in Leidschendam-Noord (Prinsenhof hoogbouw en De Heuvel/Amstelveen) een integrale aanpak wordt uitgevoerd voor de lange termijn om te werken aan de verbetering van dit gebied. Bij de subsidietafels wordt in de initiatievraag ook ingezet op een gebiedsgerichte aanpak waar dit nodig is.

Vanuit de subsidietafel Betrokken en Inclusief was de inzet voor dit programma ook al op de aandachtwijken gericht. Niet alleen ook Leidschendam-Noord, maar ook Bovenveen is een wijk waar extra op ingezet wordt.

Conclusie

Aan de invulling van het uitvoeringsplan Betrokken en Inclusief liggen verschillende uitgangspunten ten grondslag. In de initiatievraag 'Betrokken en Inclusief 2023-2024' (te vinden op <https://www.lv.nl/subsidietafels-voor-maatschappelijke-activiteiten>) staat beschreven wat de situatie in de gemeente is. Voor de inzet van de subsidietafel Betrokken en Inclusief betekenen de cijfers dat de focus moet liggen op een aantal wijken. Leidschendam-Noord, maar ook Bovenveen, kennen meer problematiek in de gemeente als het gaat om sociale cohesie en eenzaamheid. Naast deze focus op enkele wijken moet een aanpak zich focussen op meer doelgroepen dan enkel ouderen. Voor inclusie

geldt dat een aanpak op kinderen en jongeren het meest effectief is. Eenzaamheid speelt niet enkel onder senioren, maar ook de beroepsbevolking heeft behoefte aan mogelijkheid tot ontmoeting. Bij vrijwilligerswerk is de focus op de jongere doelgroep nog meer van belang, de inzet van vrijwilligers op allerlei terreinen is van belang. De jongste doelgroep 18 t/m 34 jaar is hierin nog ondervertegenwoordigd.

Wat gaan we doen? (aanpak)

De gehele activiteitenlijst is op pagina 6 terug te vinden, maar hieronder staat beschreven waar de focus ligt per thema.

Sociale cohesie

Samen met inwoners worden activiteiten in de wijk vormgegeven. Woej en SenW bieden opbouwwerk om mensen te ondersteunen en samen te brengen. Daarnaast worden de activiteiten die plaatsvinden in de wijk- en dienstencentra begeleid en gecoördineerd. De inzet van de opbouwwerkers is gericht op die plekken waar dit het meeste nodig is. Dit betekent dat de inzet met name in Bovenveen en de aandachtswijken van Leidschendam-Noord plaatsvindt. In de wijk Bovenveen wordt daarbij ook extra ingezet op sociale cohesie en het tegengaan van eenzaamheid door Fenomeen Bovenveen met wijkgerichte activiteiten door en voor buurtbewoners.

Eenzaamheid

De aanpak eenzaamheid krijgt in 2023 plaats op de subsidietafel. Woej en SenW zijn beide deelnemers van de kerngroep in 2022 en nemen daarom gezamenlijk de coördinatie over van de gemeente. Hiermee wordt volgens afspraak het plan van aanpak o.a. voortgezet met ten minste 4 netwerkbijeenkomsten, 2 trainingsmomenten voor vrijwilligers en 2 trainingsmomenten voor professionals.

Uit het eenzaamheidsbudget wordt in ieder geval voor 2023 het project Lief- en Leedstraatjes in Leidschendam-Noord verder uitgerold. Na een succesvolle pilot van Vidomes gaat de subsidietafel samen met Vidomes en Wooninvest inzetten op 20 van deze straatjes. Indien voortzetting in 2024 gewenst is, moet er gekeken worden naar een andere dekking.

De bibliotheek zet daarnaast 10x per jaar in op preventiewerkshops. De workshops richten zich op persoonlijke ontwikkeling zoals op positief denken, het creëren van meer zelfvertrouwen, opkomen voor jezelf, grenzen stellen en meer regie over je leven.

Vrijwilligerswerk

De subsidietafel zet in op leuk, uitdagend en gewaardeerd vrijwilligerswerk voor inwoners. Via LV voor Elkaar blijven we inzetten om inwoners met plezier en gevoel van waardering vrijwilligerswerk te laten doen. Ook biedt LV voor Elkaar de ondersteuning voor organisaties die met vrijwilligers (willen) werken. Ze willen 250 organisaties bedienen. Ondanks dat het vinden van vrijwilligers steeds lastiger is, wil LV voor Elkaar wel inzetten op een hoger percentage vrijwilligers in de gemeente om meer richting het landelijk gemiddelde te komen van 46%. In ieder geval is de wens om tegen de dalende trend in het aantal vrijwilligers vast te houden. Hiervoor moet bijvoorbeeld de focus in communicatie en waardering steeds meer op een jongere doelgroep gericht worden. Zij moeten ook geënthousiasmeerd worden om vrijwilligerswerk te gaan doen.

Inclusie

Een belangrijke wettelijke voorziening voor dit thema betreft de anti-discriminatievoorziening. Deze wordt uitgevoerd door Stichting inclusie en Discriminatiebestrijding (iDb). In 2023 kunnen minimaal 30 meldingen worden opgevangen en behandeld. Daarnaast neemt de stichting o.a. deel aan het regionaal discriminatieoverleg, en stelt de stichting rapportages op voor de gemeente en het Rijk.

Vanuit het thema inclusie wordt ingezet op verschillende leeftijdsgroepen. Woej faciliteert en ondersteunt de Roze Plus Soos voor ouderen met een lhbtqi+ achtergrond om zo met gelijkgestemden in contact te komen.

COC Haaglanden biedt daarnaast regionaal aanbod, gespecialiseerd maatschappelijk werk aan ten minste 5 mensen, ondersteuning in het opzetten van Gender Sexuality Alliances op scholen en voorlichting.

De meeste aandacht van inclusie wordt ingezet op de jeugd en jongeren door iDb, COC Haaglanden en SenW. Op deze leeftijd wordt een basis gelegd voor je wereldbeeld. Juist op jonge leeftijd kinderen en jongeren informeren, vergroot de kans op ruimdenkendheid nu en later. Door onder andere gastlessen te bieden, willen de partners gezamenlijk meer dan 30 lessen geven.

Vastgoed

Met dit uitvoeringsplan wordt ingezet op een aantal belangrijke basisinfrastructuren om ontmoeting, hulp en activiteiten mogelijk te maken. De tafel blijft inzetten op meerdere wijk- en dienstcentra. Hier kunnen niet alleen activiteiten plaatsvinden uit dit uitvoeringsplan, maar ze bieden ook een plek voor de activiteiten van andere subsidietafels en natuurlijk de inwoners uit de gemeente. De panden staan niet toevallig in Leidschendam-Noord en Bovenveen. Hiermee is het wijk- en dienstencentrum laagdrempelig toegankelijk, daar waar de vraag aan ondersteuning het hoogst is.

Om laagdrempelig te zijn is de verwachting dat de wijkcentra dagelijks open zullen zijn en ook meerdere dagdelen. Daarnaast geeft SenW het sociaal beheer vorm in een participatietraject. Dit doet SenW voor 15 mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt met trajecten in verschillende vormen, zoals stages, leerwerktrajecten en werk-oriëntatietrajecten.

Hoe gaan we dit laten zien? (resultaten)

In de activiteitenformats zijn de voorgenomen activiteiten beschreven. Aan de hand hiervan kunnen de organisaties individueel de verantwoording op OUTPUT zichtbaar maken en hierop reflecteren. Dit gaat bijvoorbeeld over bereik, aantal bijeenkomsten of de verhalen die organisaties kunnen delen.

Het monitoren op EFFECT is een ontwikkelpunt. Dit gaat dus meer over of het daadwerkelijk werkt. Dit is nog geen onderdeel van de verantwoording, maar wordt de komende 2 jaar ontwikkeld. Hiervoor worden in eerste instantie 2 thema's gekozen om dit te gaan vormgeven.

De verantwoording op het PROCES vindt plaats via de jaarlijkse gezamenlijke oplegger bij de verantwoording. Hier wordt gereflecteerd op de inzet van de activiteiten en de samenwerking onderling.

Aan de tafel wordt gewerkt met de stoplicht monitor (groen = een activiteit uitgevoerd volgens plan, oranje = uitgevoerd met aanpassingen en rood = niet uitgevoerd). Dit is een instrument om met elkaar het goede gesprek over de voortgang te voeren en te kijken waar hulp nodig is/geboden kan worden om de doelen te bereiken.

De komende periode zal een gezamenlijke effectmeting opgezet worden. Begin 2023 worden onderling afspraken gemaakt hoe dit vorm zal krijgen. Aan de hand hiervan gaat de tafel aan de slag met het

formuleren van gezamenlijke doelen waaraan de effectmeting kan worden gekoppeld. In het addendum voor 2024 wordt opgenomen hoe we de monitoring vorm heeft gekregen en welke vervolgstappen gezet worden. Het OGSM-model (Objectives, Goals, Strategies en Measures) is hiervoor een voorbeeld, waarmee in één oogopslag duidelijk wordt gemaakt hoe verschillende onderdelen samenhangen.

Activiteiten

Budgetten

Het subsidieplafond voor Betrokken en Inclusief is € 1.739.174,19 euro, met de wens om een deel van het budget voor de aanpak eenzaamheid toe te voegen. Dit gaat om € 43.000,- van de € 60.000,-. Dat maakt een budget van € 1.782.174,19. Tijdens de raadsvergadering op 9 november 2022 heeft de raad een amendement ingediend om een hogere indexatie toe te passen. Deze wordt 7% in plaats van 3,8%. Deze verhoging geldt voor alle activiteiten. Het uiteindelijke totaalbudget is hiermee € 1.837.115,99. Hieronder een overzicht van de budgettaire verdeling.

Een aantal activiteiten zijn vanuit het Rijk of vanuit de gemeente bedoeld voor de inzet op een specifiek doel. Dit zijn de zogenoemde 'geormerkte activiteiten':

- Anti-discriminatievoorziening
- Coördinatie eenzaamheid
- Lief- en Leedstraatjes

Tabel 1 - Budgettaire verdeling

Activiteit	Organisatie	Subsidiebedrag
Programmering en Ondersteuning Indigo training	Bibliotheek aan de Vliet	€ 1.709,33
Activiteiten	COC Haaglanden	€ 3.324,42
Gespecialiseerd maatschappelijk werk	COC Haaglanden	€ 3.923,59
Ondersteuning Gender Sexuality Alliances in voortgezet onderwijs	COC Haaglanden	€ 3.200,58
Voorlichting	COC Haaglanden	€ 5.845,25
Wijkactiviteiten Bovenveen	Stichting Fenomeen Bovenveen	€ 10.942,89
Anti-discriminatievoorziening	Stichting Inclusie en Discriminatie bestrijding	€ 39.449,81
Gastlessen primair onderwijs	Stichting Inclusie en Discriminatie bestrijding	€ 3.808,13
Gastlessen voortgezet onderwijs	Stichting Inclusie en Discriminatie bestrijding	€ 3.808,13
Panden SenW	Sport en Welzijn	€ 285.214,40
Participatie 1.0 voor panden	Sport en Welzijn	€ 62.752,72
Social Work, ontmoetingsfunctie / verbinding in de wijk	Sport en Welzijn	€ 94.407,20
Borging Respect op PO-scholen	Sport en Welzijn	€ 5.643,68
Wijk- en dienstencentra en sociaal beheer	Woej	€ 789.353,01
Opbouwwerk	Woej	€ 216.910,98

Roze plus SOOS	Woej	€ 676,28
Inzet LV voor Elkaar	Woej / LV voor Elkaar	€ 285.214,40
Lief en Leedstraatjes*	Woej	€ 3.092,49
Coördinatie eenzaamheid*	Woej / SenW	€ 41.233,14
Totaalbedrag		€ 1.837.115,99

** Deze activiteiten worden betaald uit het budget voor eenzaamheid. Dit budget wordt via het BBV toegevoegd aan het subsidieplafond en biedt, door het aflopen van het project, dekking voor 1 jaar.*

Activiteitenformats

Onderliggende activiteitenformats van het uitvoeringsplan zijn opvraagbaar bij de gemeente via subsidietafels@lv.nl